



Système de reconnaissance professionnelle
en évaluation environnementale

Objectifs et description du projet

Rapport remis au Comité exécutif de l'AQEI

Réalisé par
Luc Valiquette et Jean-Philippe Waaub









Version du 24 avril 2024

Le comité de coordination du projet

Chargé de projet	
Luc Valiquette : M.Sc.A, chargé de cours INRS-ETE	<p>Luc Valiquette Conseiller en évaluation environnementale et développement durable</p>
Consultants	
Jean Cadieux : professeur titulaire, École de gestion, département des systèmes d'information et méthodes quantitatives de gestion, Université de Sherbrooke	
Jean-Philippe Waaub : président et fondateur de E3SA Consultants Inc., professeur associé, à la retraite, département de géographie, Université du Québec à Montréal	
Stagiaire MITACS – AQÉI – UdeSher - UQAM	
Geneviève Lallier : étudiante à la maîtrise en biogéosciences de l'environnement, département de géographie, Faculté de foresterie, géographie et géomatique, Université Laval, Québec.	

Remerciements

Les auteurs désirent remercier les personnes ci-dessous, à titre de membres du comité de consultation externe pour la validation des livrables du projet. Les noms sont indiqués par catégorie d'acteurs et par ordre alphabétique.

Gouvernement	
Geneviève Bélanger, gestionnaire de procédure d'ÉE, Agence d'évaluation d'impacts du Canada (AÉIC)	
Maryse R. Brosseau, économiste, direction générale des politiques, de l'analyse économique et de l'achat local, ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE)	
Julia Cyr-Gagnon, professionnelle, direction générale de l'ÉE et stratégique, ministère de l'Environnement de la Lutte au Changement climatique, de la Faune et des Parcs (MELCCFP)	
Sylvie Tanguay, conseillère, ministère des Transports et de la Mobilité durable	
Secteur économique	
Gilles Côté, consultant senior, président du COFEX, et chargé de cours UQAM et UdeSher	<p>Gilles Côté Consultant senior en évaluation environnementale</p>
Marie-Josée Grimard, cheffe – projets majeurs et études d'impacts, direction environnement, Hydro-Québec	
Mario Heppell, directeur de projet, STANTEC	
Guy Jérémie, conseiller, Systra	
Marc-Antoine Ladouceur, président, Auditerra	
Jean-Yves Lalande, consultant senior en environnement et développement durable	<p>Jean-Yves Lalande Consultant senior en environnement et développement durable</p>

Nathalie Leblanc, conseillère environnement et société, Pesca	
Christine Martineau, conseillère, WSP	
Brigitte Masella, conseillère en études d'impacts, GHD	
Annie Prince, chargée de projet environnement, unité étude d'impacts, Hydro-Québec	
Yves Rochon, conseiller et formateur en ÉE, expert retraité du MELCCFP	Yves Rochon Conseiller et formateur en évaluation environnementale
Société civile	
Benoit Tremblay, conseiller juridique, communautés autochtones, retraité	Benoît Tremblay Conseiller juridique, communautés autochtones, retraité
Experts des universités et associations professionnelles	
Pierre André, professeur à la retraite, département de géographie, Université de Montréal	Université de Montréal Faculté des arts et des sciences Département de géographie
Mario Gauthier, professeur titulaire, département des sciences sociales, Université du Québec en Outaouais (UQO)	
Jean Hébert, directeur général, AQEI	
Niem Huynh, chargée des stages, maîtrise en évaluation environnementale, Université Concordia	
Michel Lafleur, directeur du Centre universitaire de formation en environnement, Université de Sherbrooke (Usher)	
André St-Hilaire, professeur titulaire, Institut national de la recherche scientifique, Centre Eau, Terre, Environnement	

Sebastian Weissenberger, professeur associé, TELUQ



Avis

Ce rapport a été produit dans le cadre du projet « Système de reconnaissance professionnelle en évaluation environnementale » (Mars 2023 à décembre 2025).

Il a été financé par les partenaires suivants :






Partenaires financiers	
Le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec (MÉIÉ), dans le cadre du « Programme d'appui au développement des secteurs stratégiques et des créneaux d'excellence – Volet 2 : soutien aux activités et projets structurants ».	
Hydro-Québec	
Le ministère de l'Environnement, de la Lutte au Changement climatique, de la Faune et des Parcs du Québec (MELCCFP).	
L'Association québécoise d'étude d'impact (AQÉI).	
Le programme MITACS Accélération en partenariat avec l'AQÉI, pour le projet « Étude d'un système de reconnaissance professionnelle en évaluation environnementale », sous la direction de Jean Cadieux (Université de Sherbrooke) et Jean-Philippe Waub (Université du Québec à Montréal).	
L'Institut national de la recherche scientifique (INRS).	

Table des matières

<i>Le comité de coordination du projet</i>	<i>i</i>
<i>Remerciements</i>	<i>ii</i>
<i>Avis</i>	<i>v</i>
<i>Table des matières</i>	<i>vi</i>
<i>Liste des tableaux</i>	<i>vii</i>
<i>Liste des figures</i>	<i>vii</i>
<i>Liste des sigles et abréviations</i>	<i>viii</i>
1 <i>Introduction</i>	1
2 <i>Objectifs du projet SRP</i>	2
3 <i>Description du projet et liste des livrables</i>	3
4 <i>Organigramme de travail du projet SRP</i>	5
5 <i>Financement et échéancier du projet en mars 2023</i>	8
6 <i>Modifications au financement et à l'échéancier du projet depuis mars 2023</i>	11

Liste des tableaux

Tableau 1.	Comité de consultation externe du projet SRP	5
Tableau 2.	Financement en liquidités du projet SRP au 1er mars 2024	12
Tableau 3.	Contribution du secteur privé en date du 15 mars 2024	13
Tableau 4.	Liste des livrables du projet, échéancier planifié et échéancier révisé selon l'hypothèse de travail du DG de l'AQÉI.....	14

Liste des figures

Figure 1	Extrait de la convention entre le MEIE et l'AQÉI concernant la description et l'échéancier du projet SRP	8
Figure 2	Extrait de la convention entre le MEIE et l'AQÉI, portant sur le montage financier du projet (mars 2023)	9

Liste des sigles et abréviations

AÉIC	Agence d'évaluation d'impacts du Canada
AdmA	Administrateurs agréés
AQÉI	Association québécoise pour l'évaluation d'impact
AQVE	l'Association québécoise de vérification environnementale
CA	Conseil d'administration
CE	Comité exécutif
DESS	diplôme d'études supérieures spécialisées
DG	Directeur général
ECC	Environnement et Changement climatique Canada
ÉE	Évaluation environnementale
ÉES	Évaluation environnementale stratégique
ÉIES	Étude d'impact environnemental et social
INRS	Institut national de la recherche scientifique
INRS-ETE	Institut national de la recherche scientifique – Eau Terre Environnement
MÉIE	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec
MELCCFP	Ministère de l'Environnement, de la Lutte au Changement climatique, de la Faune et des Parcs du Québec
MRNF	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts
MTMD	Ministère des Transports et de la Mobilité durable du Québec
SRP	Système de reconnaissance professionnelle
UQAM	Université du Québec à Montréal
UQO	Université du Québec en Outaouais
Usher	Université de Sherbrooke

1 Introduction

Ce document présente le projet de système de reconnaissance professionnelle SRP en évaluation environnementale. Il contient les objectifs et les étapes du projet, de même que l'échéancier de livraison du projet et sa structure de financement.

Trois principaux livrables sont prévus dans le cadre du projet SRP, correspondant respectivement aux volets 1- Formation, 2- Opérationnalisation et 3- Sensibilisation du projet. Ils feront l'objet chacun d'un rapport subséquent réalisé selon l'échéancier du projet ou selon un échéancier révisé selon des indications à être discutées avec le CE.

Enfin, un dernier rapport sera réalisé plus tard, une fois le projet implanté, au plus tard deux ans suivant la fin du Projet. Il portera sur la performance du système SRP, une fois qu'il sera mis en œuvre, et sur les principaux constats d'amélioration pour la suite, le cas échéant.

Ce document est réalisé au moment où le projet se situe à un carrefour :

- Au moment de la convention entre l'AQÉI et le MEIE, le CA a demandé au chargé de projet de débiter le projet avec le financement obtenu alors (en mars 2023), dans l'idée d'aller chercher un financement complémentaire dès que possible; alors, le chargé de projet a préparé des demandes de financement, déposées par la présidente de l'AQÉI, Lina Lachapelle, auprès d'autres partenaires financiers potentiels, dont l'Agence d'évaluation d'impacts du Canada (AÉIC), le ministère des Transports et de la Mobilité durable du Québec (MTMD), le ministère des Ressources naturelles et des Forêts (MRNF), Environnement et Changement climatique Canada (ECC). Ces demandes n'ont pas eu le succès escompté;
- En 2023, par suite de la convention entre le MEIE et l'AQÉI, deux partenaires financiers se sont ajoutés : MITACS et INRS-ETE;
- En novembre 2023, le directeur général (DG) de l'AQÉI a informé le chargé de projet que l'AÉIC ne finançait pas le même organisme deux ans de suite. Le chargé de projet pensait revenir à la charge en 2024 pour un financement pour 2025, essentiellement pour le volet sensibilisation et amélioration de la pratique par la formation continue;
- Lors des réunions du Comité exécutif (CE) de l'AQÉI de mars 2024 puis du CA d'avril 2024, la présidente de l'AQÉI a informé le chargé de projet que, sans être opposée à une nouvelle demande de financement, l'équipe de projet pourrait évaluer la possibilité de réaliser le projet avec le budget restant du financement reçu en 2023. Le chargé de projet a indiqué qu'il examinerait cette possibilité en visant à réaliser les trois volets du projet. L'échéancier du projet, prévu pour 2025, pourrait être raccourci.

Ce document donne donc un portrait du projet, de son financement et de son échéancier en date de mars 2024.

2 Objectifs du projet SRP

L'objectif principal du projet de système de reconnaissance professionnelle SRP de l'AQÉI est de contribuer à l'amélioration continue de la pratique de réalisation notamment des études d'impact environnemental et social (ÉIES) faites au Québec et de leur révision, en les adaptant aux nouveaux contextes dont le contexte réglementaire.

Le projet SRP pourrait ainsi contribuer à améliorer la performance globale des processus d'évaluation des impacts environnementaux et sociaux des projets de développement au Québec et, à réduire la durée nécessaire à la réalisation et à la validation des études d'impacts, de même que leur volume.

À terme, le projet vise à :

- Établir les exigences minimales en formation et développer un corpus de formation des intervenants réalisant ou révisant les études d'impact permettant :
 - D'augmenter le bassin de professionnels bien formés détenant les compétences nécessaires à la production d'études de qualité centrées davantage sur les enjeux importants des projets et ce, dans l'objectif d'offrir une information pertinente au public, aux experts et aux décideurs impliqués dans le processus d'évaluation d'impacts ;
 - De structurer un système de formation autofinancé mis en place graduellement à partir de 2024 ;
- Définir les connaissances (savoirs), savoir-faire et savoir-être minimaux requis dans le cadre de la réalisation d'une étude d'impacts, en sus des formations disciplinaires existantes ;
- Produire une grille d'analyse des compétences recherchées et des équivalences (formation académique et expérience pertinente) ;
- Analyser l'offre de formation existante en fonction des compétences recherchées ;
- Déterminer les caractéristiques d'une offre de formation complémentaire à l'offre de formation universitaire, adaptées aux besoins de formation des membres de l'AQÉI ;
- Définir la structure opérationnelle des modules de formation à développer ;
- Mettre en place un dispositif de renforcement des capacités des membres, incluant les formations, les échanges professionnels et cas pratiques, la constitution d'une base de ressources documentaires, pour la mise à jour des connaissances ;
- Mettre en place un système opérationnel de reconnaissance professionnelle des praticiens de l'évaluation environnementale québécoise ;
- Sensibiliser les membres de l'AQÉI au système de reconnaissance professionnelle ;
- Élaborer et rendre opérationnelle des politiques de bonnes pratiques et code d'éthique des membres.

3 Description du projet et liste des livrables

Le projet soumis aux partenaires financiers est divisé en trois volets :

- Volet 1 : Formation,
- Volet 2 : Opérationnalisation du SRP,
- Volet 3 : Sensibilisation des clientèles.

Chacun des volets fera l'objet d'un rapport. L'échéancier de remise des rapports, tel que planifié en mars 2023, est présenté au tableau 4 de la section 6 de ce rapport. Ce tableau présente également un échéancier révisé correspondant à l'hypothèse de travail émise par le DG de l'AQÉI en octobre 2023, et selon laquelle le projet devrait se terminer à la fin décembre 2024 avec les fonds résiduels et sans le financement complémentaire initialement prévu. Après examen par le CA de l'AQÉI, l'échéancier de 2025 est conservé.

La présidente de l'AQÉI, Alexandra Boileau, devra informer le MEIE de ces changements de niveaux de contribution au financement du projet et de son échéancier.

Ces volets se détaillent ainsi :

- Volet 1 du projet : formation. Il s'agit de:
 - Cibler les intervenants auxquels s'adressera le SRP;
 - Identifier les compétences requises pour effectuer un travail de qualité aux diverses étapes des processus québécois et fédéral d'évaluation environnementale;
 - Réaliser une enquête auprès des praticiens de l'évaluation environnementale afin d'identifier les besoins pour lesquels il serait utile que l'AQÉI développe une offre de formation ciblée offerte aux membres;
 - Présenter un portrait qualitatif de l'offre de formation universitaire existante en évaluation environnementale au Québec, et de réaliser une analyse de carences au regard des compétences requises et des besoins des praticiens;
 - Proposer un montage de formations, répondant aux besoins des personnes en situation de travail. Ce montage sera fait en tenant compte d'une hiérarchisation des compétences requises selon trois niveaux. Il permettra de proposer des contenus pour chaque niveau.
- Volet 2 du projet : opérationnalisation du SRP. Il s'agit de :
 - Examiner des formes de reconnaissance des membres que peut prendre le SRP (simple reconnaissance, accréditation);
 - Déterminer l'organisme qui gèrera la reconnaissance des membres;
 - Développer la structure pour opérer le SRP : modalités et critères de reconnaissance ou d'accréditation des membres, frais pour obtenir une reconnaissance, examen, structure de gestion, etc.;

- Volet 3 du projet : sensibilisation. Il s'agit de :
 - Élaborer une stratégie de sensibilisation des clientèles visées, rédigeant ou révisant les études d'impact;
 - Réaliser du matériel de sensibilisation décrivant le SRP et ses bénéfices associés;
 - Opérationnaliser cette stratégie, par la participation à différents congrès ou à des réunions annuelles des clientèles cibles.





4 Organigramme de travail du projet SRP

Luc Valiquette, coordonnateur et chargé du projet SRP, s’est adjoint trois personnes composant l’équipe de coordination du projet SRP : Jean Cadieux, professeur à la faculté de gestion de l’Université de Sherbrooke (Usher.), Jean-Philippe Waub, expert senior en évaluation environnementale et professeur retraité du département de géographie de l’Université du Québec à Montréal (UQAM), et Geneviève Lallier, stagiaire MITACS, terminant sa maîtrise à l’Université Laval.

Les deux comités de travail (comité restreint de formation et comité élargi de formation) ayant initialement travaillé en 2023 à la réalisation du projet, en se réunissant soit en présence, soit en visioconférence, ont été fusionné à partir du début d’octobre 2023 pour des raisons de coûts et d’efficacité. De plus, toutes les rencontres sont depuis réalisées en visioconférences.

Le tableau 3 présente les membres de ce comité de consultation externe, incluant les membres du comité de coordination du projet, qui travaillent à la réalisation des différents volets du projet. Les noms sont indiqués par catégorie d’acteurs (gouvernement, secteur privé, société civile, experts des universités et des associations professionnelles) et par ordre alphabétique.

Tableau 1. Comité de consultation externe du projet SRP

Gouvernement	
Geneviève Bélanger, gestionnaire de procédure d’ÉE, Agence d’évaluation d’impacts du Canada (AÉIC)	
Maryse R. Brosseau, économiste, direction générale des politiques, de l’analyse économique et de l’achat local, ministère de l’Économie, de l’Innovation et de l’Énergie (MEIE)	
Julia Cyr-Gagnon, professionnelle, direction générale de l’ÉE et stratégique, ministère de l’Environnement de la Lutte au Changement climatique, de la Faune et des Parcs (MELCCFP)	
Sylvie Tanguay, conseillère, ministère des Transports et de la Mobilité durable	
Secteur économique	
Gilles Côté, consultant senior, président du COFEX, et chargé de cours UQAM et UdeSher	<p>Gilles Côté Consultant senior en évaluation environnementale</p>

Marie-Josée Grimard, cheffe – projets majeurs et études d’impacts, direction environnement, Hydro-Québec	
Mario Heppell, directeur de projet, STANTEC	
Guy Jérémie, conseiller, Systra	
Marc-Antoine Ladouceur, président, Auditerra	
Jean-Yves Lalande, consultant senior en environnement et développement durable	Jean-Yves Lalande Consultant senior en environnement et développement durable
Nathalie Leblanc, conseillère environnement et société, Pesca	
Christine Martineau, conseillère, WSP	
Brigitte Masella, conseillère en études d’impacts, GHD	
Annie Prince, chargée de projet environnement, unité étude d’impacts, Hydro-Québec	
Yves Rochon, conseiller et formateur en ÉE, expert retraité du MELCCFP	Yves Rochon Conseiller et formateur en évaluation environnementale
Société civile	
Benoit Tremblay, conseiller juridique, communautés autochtones, retraité	Benoît Tremblay Conseiller juridique, communautés autochtones, retraité
Experts des universités et associations professionnelles	
Pierre André, professeur à la retraite, département de géographie, Université de Montréal	Université de Montréal Faculté des arts et des sciences Département de géographie
Mario Gauthier, professeur titulaire, département des sciences sociales, Université du Québec en Outaouais (UQO)	

Jean Hébert, directeur général, AQÉI	
Niem Huynh, chargée des stages, maîtrise en évaluation environnementale, Université Concordia	
Michel Lafleur, directeur du Centre universitaire de formation en environnement, Université de Sherbrooke (Usher)	
André St-Hilaire, professeur titulaire, Institut national de la recherche scientifique, Centre Eau, Terre, Environnement	
Sebastian Weissenberger, professeur associé, TELUQ	

5 Financement et échéancier du projet en mars 2023

Ce projet est financé par plusieurs organismes des secteurs public et privé.

En 2022, lors de la première demande de financement faite auprès du MELCCFP, le budget du projet était évalué à quelques 180 000\$ en liquidités (excluant les contributions en nature provenant du secteur privé). L'AQÉI a investi 7 500\$ en liquidités dans le projet SRP en juin 2022, et le MELCCFP a décidé d'allouer 20 000\$ au projet en juillet 2022.

Durant l'année 2023, Hydro-Québec et le MEIE ont décidé d'investir chacun 50 000\$.

La figure 1 présente un extrait de l'annexe A de la convention signée par les représentants du MEIE et de l'AQÉI le 23 mars 2023 relativement à la description et à l'échéancier du projet SRP. La demande de financement auprès du MEIE indiquait que le projet commençait au début de l'année 2023 et se terminait à la fin 2025. Il en est de même dans la demande de financement faite auprès d'Hydro-Québec. Hydro-Québec et le MEIE ont accordé un financement respectivement en janvier et mars 2023.

Figure 1 Extrait de la convention entre le MEIE et l'AQÉI concernant la description et l'échéancier du projet SRP

Annexe A – Projet		
1. Description		
Le projet vise à établir un système de reconnaissance professionnelle (SRP) des intervenants réalisant ou révisant les études d'impact afin d'améliorer l'efficacité de la planification des grands projets de développement du Québec et de leur processus d'autorisation par le gouvernement. Le projet s'articulera autour de trois volets : 1) formation, 2) développement et opérationnalisation du SRP et 3) sensibilisation.		
2. Échéancier		
Activités	Début	Fin
Volet « Formation »	2023-01-25	2023-12-31
Volet « Opérationnalisation du SRP »	2023-09-01	2025-12-31
Volet « Stratégie de sensibilisation »	2024-09-01	2025-12-31
Rédaction de rapports	2023-01-25	2025-12-31

La figure 2 présente un extrait de la convention entre le MEIE et l'AQÉI, portant sur le montage financier du projet (mars 2023).

Figure 2 Extrait de la convention entre le MEIE et l'AQÉI, portant sur le montage financier du projet (mars 2023)

3. Dépenses

Détail des dépenses	Dépenses totales (\$)	Dépenses admissibles ¹ (\$)
Volet « Formation »	58 000	58 000
Volet « Opérationnalisation du SRP »	49 850	49 850
Volet « Stratégie de sensibilisation »	43 301	43 301
Rédaction de rapports	19 599	19 599
Frais de gestion	8 500	8 500
Total	179 250	179 250

¹ Aucune taxe (vente, droit de douane, etc.) ne constitue une dépense admissible.

² Les frais de déplacement et de séjour admissibles doivent être en conformité avec les normes gouvernementales en vigueur énoncées au Recueil des politiques de gestion du gouvernement du Québec.

4. Financement

Source et type de financement	Montant	
	(\$)	(%)
MELCCFP	20 000	11,15
HQ	50 000	27,90
AQEI	7 500	4,18
AQEI (en nature)	8 500	4,75
STANTEC (en nature)	15 750	8,78
GHD (en nature)	13 750	7,67
SNC LAVALIN (en nature)	13 750	7,67
Programme d'appui au développement des secteurs stratégiques et des créneaux d'excellence	50 000	27,90
Total	179 250	179 250

Le Ministre GA

L'Organisme LL



En mars 2023, le financement obtenu en liquidités était de 127 500\$¹. Nous soulignons que le financement en liquidités est complété par un financement en nature, découlant d'ententes entre l'AQÉI et trois firmes privées : STANTEC, GHD et SNC-LAVALIN.

¹ Incluant le financement accordé par le MELCCFP, HQ, le MEIE et l'investissement de l'AQÉI, mais excluant les financements d'INRS-ÉTÉ et de MITACS, non reçus à ce moment.

6 Modifications au financement et à l'échéancier du projet depuis mars 2023

À la suite de la convention entre le MEIE et l'AQÉI, le responsable du projet a tenté de compléter le financement du projet.

Au printemps 2023, INRS-ETE a décidé d'investir 1 000\$ dans le projet. Puis, grâce à l'intercession des universitaires Waaub et Cadieux, membres de l'équipe de coordination, le projet a bénéficié d'un investissement supplémentaire de 7 500\$, via l'organisme MITACS. Ce montant correspondant à 50% d'une bourse étudiante octroyée à Mme Geneviève Lallier, étudiante au deuxième cycle de l'Université Laval².

Le tableau 2 présente la mise à jour du financement en liquidités, en date du 1^{er} mars 2024.

Deux raisons ont motivé l'AQÉI à négocier de nouvelles ententes avec de nouveaux représentants du secteur privé :

- L'apport des compétences de ces représentants à la réalisation du projet;
- La poursuite de l'objectif de respecter un ratio minimal de 30 % de contributions du secteur privé au projet.

Afin de s'assurer du respect d'un financement provenant du secteur privé dans une proportion égale ou supérieure à 30 %³, plusieurs ententes ont été prises entre l'AQÉI et des représentants du secteur privé pour contribuer au projet.

Le tableau 3 présente la contribution du secteur privé en date du 15 mars 2024⁴.

Compte tenu des liquidités disponibles, et selon l'hypothèse de travail établie par le DG de l'AQÉI, les modifications suivantes pourraient être apportées au projet :

- Les livrables du projet seraient réalisés si possible en 2024 (volets formation, opérationnalisation du SRP et sensibilisation); la réduction de la période vise à diminuer les coûts du projet, mais sans remettre en cause la réalisation des différents livrables;
- Notamment en raison des nouveaux financements publics obtenus via INRS-ETE et MITACS depuis la convention entre le MEIE et l'AQÉI, de nouvelles ententes ont été conclues par l'AQÉI avec des représentants du secteur privé, afin de respecter le ratio de financement minimal du projet de 30 % par le secteur privé prévu à la convention entre le MEIE et l'AQÉI (Tableau 3).

Les copies des ententes seront transmises au MEIE sous peu. Le mécanisme prévu de ces ententes fait en sorte que le financement du projet évolue à mesure que les

² L'autre 50% est assuré par l'investissement de 7 500\$ déjà octroyé au projet par l'AQÉI à même ses fonds propres.

³ Il s'agit d'une exigence du financement accordé par le MEIE.

⁴ Au 31 mars 2024, le ratio de la contribution du secteur privé au projet était de 32%.

représentants du secteur privé participent aux travaux du comité de consultation externe sur le SRP. Un maximum de six réunions de ce comité est prévu en 2024.

Tableau 2. Financement en liquidités du projet SRP au 1er mars 2024

Organisme	Contribution financière en liquidités	Moment de la contribution
Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs 	20 000\$	Juillet 2022
	7500\$	Juillet 2022
	50 000\$	Janvier 2023
Économie, Innovation et Énergie 	50 000\$	Mars 2023
	1 000\$	Avril 2023
	7500\$	Juillet 2023
TOTAL	136 000\$	Au 1^{er} mars 2024

Tableau 3. Contribution du secteur privé en date du 15 mars 2024

Intervenants du secteur privé	Contribution au 15 mars 2024 (\$)
Gilles Côté	5 813
Mario Heppell, Stantec	9 125
Guy Jérémie, Systra	6 131
Marc-Antoine Ladouceur, Auditera	375
Jean-Yves Lalande	1 750
Nathalie Leblanc, Pesca	813
Christine Martineau, WSP	5 063
Brigitte Masella, GHD	3 000
Valérie Robichaud, Stantec	1 125
Yves Rochon	1 625
Contributions additionnelles	
Benoît Tremblay	813
AQÉI (stage MITACS)	7 500
AQÉI (SPG pour AQÉI)	8 500
TOTAL	51 633

Le tableau 4 présente la liste des livrables du projet, avec les échéanciers détaillés, celui qui a été planifié au début 2023, de même que celui qui fait suite à l'hypothèse de travail émise par le DG de l'AQÉI lors du congrès de l'AQÉI tenu à la fin octobre 2023. Cet échéancier a été mis à jour à suite de la rencontre du chargé de projet et du Ca de l'AQÉI d'avril 2024.

En effet, compte tenu de l'hypothèse d'un budget limité aux fonds acquis à date, l'équipe de coordination du projet a étudié et présenté au comité de consultation externe, comment réaliser le projet dans un délai plus court, tout en respectant les engagements auprès des partenaires financiers du projet. Des développements seront connus en avril 2024 à la suite du dépôt de ce rapport, à la décision du CE et à la validation par le MEIE.

Tableau 4. Liste des livrables du projet, échéancier planifié et échéancier révisé selon l'hypothèse de travail du DG de l'AQEI

Livrables	Échéancier planifié au début 2023	Hypothèse d'échéancier révisé
1. VOLET FORMATION	Janvier à décembre 2023	Janvier 2023 à juin 2024
Acteurs visés	-----	Octobre 2023
Besoins en compétences	Mars 2023	Octobre 2023
Portrait de l'offre de formation	Juillet 2023	Avril 2024
<ul style="list-style-type: none"> • Questionnaires aux enseignants 	-----	Hiver 2024
<ul style="list-style-type: none"> • Avantages et inconvénients - DESS et microprogrammes universitaires 	-----	Octobre 2023
<ul style="list-style-type: none"> • Analyse de carence - Liste de compétences vs offre de formation universitaire 	-----	
Réaliser un module de formation obligatoire	Octobre 2023	
<ul style="list-style-type: none"> • Hiérarchisation des compétences selon trois niveaux 	-----	Automne 2023
<ul style="list-style-type: none"> • Association des compétences à chaque niveau 	-----	Hiver 2024
<ul style="list-style-type: none"> • Identification des contenus de formation pour 3 niveaux de compétences 	-----	Hiver 2024
Rapport sur le volet formation	Décembre 2023	Juin 2024

Livrables	Échéancier planifié au début 2023	Hypothèse d'échéancier révisé
2. VOLET OPÉRATIONNALISATION		
Examen des possibilités de référents		Hiver 2024
Accréditation		
<ul style="list-style-type: none"> Analyse de la forme d'accréditation 	Octobre 2023	Hiver 2024
<ul style="list-style-type: none"> Choix d'un organisme accréditeur 	Novembre 2023	Hiver 2024
<ul style="list-style-type: none"> Modalités et critères d'accréditation des membres 	Décembre 2023	Printemps 2024
<ul style="list-style-type: none"> Formation du comité accréditation 	Février 2024	Printemps 2024
<ul style="list-style-type: none"> Préparation de l'examen d'accréditation 	Mars 2024	Automne 2024
<ul style="list-style-type: none"> Fixation des frais d'accréditation 		Automne 2024
Structure pour opérer le SRP		
<ul style="list-style-type: none"> Définition de tâches – Embauche de personnel 		Automne 2024 Automne 2024 à Hiver 2025
<ul style="list-style-type: none"> Règles éthiques 	Mai 2024	Automne 2024 à Hiver 2025
<ul style="list-style-type: none"> Mise à jour du site internet 		Automne 2024 à Hiver 2025
<ul style="list-style-type: none"> Information des membres accrédités 		Automne 2024 à Hiver 2025
Rapport sur le volet opérationnalisation	Hiver 2025	Automne 2024 à Hiver 2025

Livrables	Échéancier planifié au début 2023	Hypothèse d'échéancier révisé
3. VOLET SENSIBILISATION		
<ul style="list-style-type: none"> Élaborer la stratégie de sensibilisation 		Hiver, printemps, été et automne 2024
<ul style="list-style-type: none"> Document sur bénéfices du SRP 	Novembre 2024	2022 à 2025
<ul style="list-style-type: none"> Réalisation du matériel de sensibilisation 		2022 à 2025
Rapport sur la campagne de sensibilisation	Décembre 2025	2025